

+۷۲۰

۱۰۰۰  
ست

مدیریت سازمان‌ها  
و مسابقات ورزشی



ارشد و دکتری

امیر حسین پرستار

کارشناس ارشد مدیریت ورزشی دانشگاه تهران

ویراستار: دکتر رسول نوروزی سید حسینی

عضو هیأت علمی دانشگاه تربیت مدرس

# فهرست

۸		بخش اول: آزمون‌های تالیفی	
۴۱	آزمون شماره ۲۷	۸	آزمون شماره ۱
۴۲	آزمون شماره ۲۸	۹	آزمون شماره ۲
۴۳	آزمون شماره ۲۹	۱۰	آزمون شماره ۳
۴۴	آزمون شماره ۳۰	۱۱	آزمون شماره ۴
۴۶	آزمون شماره ۳۱	۱۲	آزمون شماره ۵
۴۷	آزمون شماره ۳۲	۱۴	آزمون شماره ۶
۴۸	آزمون شماره ۳۳	۱۵	آزمون شماره ۷
۵۰	آزمون شماره ۳۴	۱۶	آزمون شماره ۸
۵۱	آزمون شماره ۳۵	۱۷	آزمون شماره ۹
۵۲	آزمون شماره ۳۶	۱۹	آزمون شماره ۱۰
۵۳	آزمون شماره ۳۷	۲۰	آزمون شماره ۱۱
۵۵	آزمون شماره ۳۸	۲۱	آزمون شماره ۱۲
۵۶	آزمون شماره ۳۹	۲۲	آزمون شماره ۱۳
۵۸	آزمون شماره ۴۰	۲۴	آزمون شماره ۱۴
۵۹	آزمون شماره ۴۱	۲۵	آزمون شماره ۱۵
۶۱	آزمون شماره ۴۲	۲۶	آزمون شماره ۱۶
۶۲	آزمون شماره ۴۳	۲۸	آزمون شماره ۱۷
۶۳	آزمون شماره ۴۴	۲۹	آزمون شماره ۱۸
۶۵	آزمون شماره ۴۵	۳۰	آزمون شماره ۱۹
۶۶	آزمون شماره ۴۶	۳۱	آزمون شماره ۲۰
۶۸	آزمون شماره ۴۷	۳۳	آزمون شماره ۲۱
۶۹	آزمون شماره ۴۸	۳۴	آزمون شماره ۲۲
۷۰	آزمون شماره ۴۹	۳۵	آزمون شماره ۲۳
۷۲	آزمون شماره ۵۰	۳۷	آزمون شماره ۲۴
		۳۸	آزمون شماره ۲۵
		۳۹	آزمون شماره ۲۶

## بخش دوم: پاسخنامه آزمون‌ها

۷۴

۱۲۳	پاسخنامه آزمون شماره ۲۶	۷۴	پاسخنامه آزمون شماره ۱
۱۲۴	پاسخنامه آزمون شماره ۲۷	۷۶	پاسخنامه آزمون شماره ۲
۱۲۶	پاسخنامه آزمون شماره ۲۸	۷۸	پاسخنامه آزمون شماره ۳
۱۲۷	پاسخنامه آزمون شماره ۲۹	۸۰	پاسخنامه آزمون شماره ۴
۱۲۹	پاسخنامه آزمون شماره ۳۰	۸۳	پاسخنامه آزمون شماره ۵
۱۳۰	پاسخنامه آزمون شماره ۳۱	۸۵	پاسخنامه آزمون شماره ۶
۱۳۲	پاسخنامه آزمون شماره ۳۲	۸۶	پاسخنامه آزمون شماره ۷
۱۳۳	پاسخنامه آزمون شماره ۳۳	۸۸	پاسخنامه آزمون شماره ۸
۱۳۵	پاسخنامه آزمون شماره ۳۴	۹۰	پاسخنامه آزمون شماره ۹
۱۳۶	پاسخنامه آزمون شماره ۳۵	۹۱	پاسخنامه آزمون شماره ۱۰
۱۳۸	پاسخنامه آزمون شماره ۳۶	۹۴	پاسخنامه آزمون شماره ۱۱
۱۳۹	پاسخنامه آزمون شماره ۳۷	۹۶	پاسخنامه آزمون شماره ۱۲
۱۴۱	پاسخنامه آزمون شماره ۳۸	۹۷	پاسخنامه آزمون شماره ۱۳
۱۴۳	پاسخنامه آزمون شماره ۳۹	۹۹	پاسخنامه آزمون شماره ۱۴
۱۴۴	پاسخنامه آزمون شماره ۴۰	۱۰۱	پاسخنامه آزمون شماره ۱۵
۱۴۶	پاسخنامه آزمون شماره ۴۱	۱۰۴	پاسخ نامه آزمون شماره ۱۶
۱۴۷	پاسخنامه آزمون شماره ۴۲	۱۰۶	پاسخنامه آزمون شماره ۱۷
۱۴۹	پاسخنامه آزمون شماره ۴۳	۱۰۸	پاسخنامه آزمون شماره ۱۸
۱۵۱	پاسخنامه آزمون شماره ۴۴	۱۱۰	پاسخنامه آزمون شماره ۱۹
۱۵۳	پاسخنامه آزمون شماره ۴۵	۱۱۲	پاسخنامه آزمون شماره ۲۰
۱۵۷	پاسخنامه آزمون شماره ۴۶	۱۱۳	پاسخنامه آزمون شماره ۲۱
۱۵۹	پاسخنامه آزمون شماره ۴۷	۱۱۶	پاسخنامه آزمون شماره ۲۲
۱۶۲	پاسخنامه آزمون شماره ۴۸	۱۱۸	پاسخنامه آزمون شماره ۲۳
۱۶۳	پاسخنامه آزمون شماره ۴۹	۱۲۰	پاسخنامه آزمون شماره ۲۴
۱۶۶	پاسخنامه آزمون شماره ۵۰	۱۲۱	پاسخنامه آزمون شماره ۲۵

## بخش سوم: آزمون‌های کارشناسی ارشد مدیریت ورزشی

۱۶۹

۱۸۰	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۹۳	۱۶۹	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۸۴
۱۸۱	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۹۴	۱۷۰	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۸۵
۱۸۳	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۹۵	۱۷۱	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۸۶
۱۸۴	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۹۶	۱۷۳	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۸۷
۱۸۵	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۹۷	۱۷۴	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۸۸
۱۸۷	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۹۸	۱۷۵	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۸۹
۱۸۸	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۹۹	۱۷۷	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۹۰
۱۸۹	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۴۰۰	۱۷۸	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۹۱
۱۹۰	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۴۰۱	۱۷۹	آزمون کنکور کارشناسی ارشد ۱۳۹۲

**بخش چهارم: پاسخنامه سؤالات کنکور کارشناسی ارشد****۱۹۲**

۲۰۵	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۹۳	۱۹۲	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۸۴
۲۰۶	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۹۴	۱۹۳	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۸۵
۲۰۸	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۹۵	۱۹۴	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۸۶
۲۱۰	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۹۶	۱۹۶	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۸۷
۲۱۱	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۹۷	۱۹۷	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۸۸
۲۱۲	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۹۸	۱۹۹	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۸۹
۲۱۳	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۹۹	۲۰۱	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۹۰
۲۱۵	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۰	۲۰۳	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۹۱
۲۱۶	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۱	۲۰۴	پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۳۹۲

**بخش پنجم: آزمون‌های دکتری مدیریت ورزشی****۲۱۸**

۲۲۹	آزمون دکتری ۱۳۹۹	۲۱۸	آزمون دکتری ۱۳۹۶
۲۳۳	آزمون دکتری ۱۴۰۰	۲۲۲	آزمون دکتری ۱۳۹۷
۲۳۷	آزمون دکتری ۱۴۰۱	۲۲۶	آزمون دکتری ۱۳۹۸

**بخش ششم: پاسخنامه تشریحی آزمون دکتری مدیریت ورزشی****۲۴۱**

۲۵۸	پاسخنامه آزمون دکتری ۱۳۹۹	۲۴۱	پاسخنامه آزمون دکتری ۱۳۹۶
۲۶۲	پاسخنامه آزمون دکتری ۱۴۰۰	۲۴۶	پاسخنامه آزمون دکتری ۱۳۹۷
۲۶۹	پاسخنامه آزمون دکتری ۱۴۰۱	۲۵۱	پاسخنامه آزمون دکتری ۱۳۹۸

**۲۷۰****منابع**

## تقدیم به

### پدر و مادر بزرگوارم؛

آنان که توانشان رفت تا به توانایی برسم و موهایشان سپید گشت تا رویم سپید بماند. آنان که فروغ نگاهشان، گرمی کلامشان و روشنی رویشان سرمایه‌های جاودانه زندگی من است؛ آنان که راستی قامت در شکستگی قامتشان تجلی یافت. در برابر وجود گرمشان زانوی ادب بر زمین می‌نهم و با قلبی مملو از عشق، محبت و خضوع، بر دستان پرمهرشان بوسه می‌زنم. سرود وجوشان همیشگی، سر سبز و استوار باد.

## پیشگفتار

این جا برای از تو نوشتن هوا کم است، دنیا برای از تو نوشتن مرا کم است...  
اکسیر من، نه اینکه مرا شعری تازه نیست؛ خدایا من از تو می‌نویسم و این کیمیا کم است.

با نام و یاد خدا و با سلام و خدقوت خدمت دانشجویان و داوطلبان آزمون کارشناسی ارشد و دکتری؛  
مجموعه حاضر با توجه به نیاز روزافزون دانشجویان علوم ورزشی؛ به ویژه علاقه مندان تحصیلات تکمیلی  
در رشته مدیریت ورزشی با استفاده از مهم‌ترین منابع موجود گردآوری و تهیه شده است.  
این کتاب شامل ۱۰۰۰ تست تالیفی بوده که در ۵۰ آزمون، طبقه بندی شده اند. هر آزمون دارای ۲۰  
سؤال شبیه سازی شده با کنکور کارشناسی ارشد بوده و دارای پاسخنامه کاملا تشریحی می‌باشد؛ لازم  
به ذکر است که سؤالات کنکور کارشناسی ارشد سال‌های ۱۳۸۴ تا ۱۴۰۱ نیز همراه با پاسخنامه کاملا  
تشریحی به صورت جداگانه نگارش شده است و جزو تست‌های تالیفی نمی‌باشد.  
جهت آمادگی هر چه بیشتر داوطلبان و علاقه مندان تحصیلات تکمیلی، سؤالات کنکور دکتری مدیریت  
ورزشی در طی سال‌های ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۱ همراه با پاسخنامه تشریحی در این کتاب گردآوری شده است. در  
واقع، این کتاب به صورت مبسوط تمامی حیطه‌ها و حوزه‌های موجود در آزمون‌های کارشناسی ارشد مدیریت  
ورزشی را پوشش داده است. این حیطه‌ها و حوزه‌ها با توجه به منابع موجود از کتاب‌های اصلی استخراج  
شده است. می‌توان گفت، در این کتاب نیازهای اساسی دانشجویان مشتاق شرکت در دوره‌های تحصیلات  
تکمیلی به خوبی پوشش داده شده است. این کتاب ادعای جامعیت ندارد؛ اما به جد می‌توان این ادعا را  
داشت که اکثر مباحث مطرح شده در آزمون‌های سال‌های پیشین را پوشش داده است. به دانشجویان و  
داوطلبان عزیز توصیه می‌شود قبل از مطالعه این کتاب، تسلط نسبی به مطالب درسی از طریق مطالعه‌ی  
منابع اصلی داشته باشند و در وهله‌ی آخر نسبت به مطالعه‌ی این کتاب اقدام کنند تا در پاسخ به سؤالات  
این کتاب راه همواری داشته و بازدهی بیشتری به همراه داشته باشد. هم چنین، از تمامی دانشجویان عزیز  
خواهشمندیم که پیشنهادهای خود را در راستای افزایش کیفیت این کتاب در چاپ‌های بعدی، با ما در میان  
بگذارند.

در نهایت از استاد عزیزم، جناب آقای دکتر رسول نوروزی سید حسینی که همواره یاریگر بنده بوده و زحمت  
ویراستاری علمی این کتاب را برعهده گرفته‌اند و همچنین از انتشارات حتمی – جناب آقای رضا حتمی؛ کمال  
تشکر و قدردانی را دارم.

سرافراز و پیروز باشید.

امیرحسین پرستار، پاییز ۱۴۰۱

Parastaramirhoseinut 79 @ gmail.com

آزمون شماره ۱

۱. کدام یک از گزینه‌ها بیانگر سه ویژگی مشترک و مهم سازمان‌ها می‌باشد؟  
 الف) اهداف، ساختار، افراد (ب) اهداف، کسب ثروت، حفظ وضعیت موجود  
 ج) ساختار، افراد، وجود منابع مالی قدرتمند (د) اهداف، افراد، موفقیت
۲. کدام نظریه پردازان، مهارت سیاسی را به مهارت‌های فنی، انسانی و ادراکی اضافه کردند؟  
 الف) کانز و کان (ب) ادراک‌گرایان (ج) مک کلند (د) ادوارد دمیینگ
۳. امروزه چند کشور به عضویت جنبش المپیک درآمده‌اند و کشوری می‌تواند عضو مسابقات شود که حداقل چه تعداد رشته‌ی ورزشی در آن رایج باشد؟  
 الف) ۱۷۳ ، چهار رشته (ب) ۱۷۴ ، چهار رشته (ج) ۱۸۳ ، پنج رشته (د) ۱۸۴ ، پنج رشته
۴. نظارت بر برنامه ریزی از چند طریق انجام می‌شود و نظارت از طریق سازمان برنامه و بودجه به چه شکل صورت می‌گیرد؟  
 الف) دو ، نظارت به صورت کلی (ب) سه ، نظارت به صورت کلان  
 ج) دو ، نظارت به صورت جزئی (د) چهار ، نظارت به صورت جزئی
۵. مسئولیت امور مالی و تصویب طرح سازمانی IOC برعهده کدام یک از ارکان IOC می‌باشد؟  
 الف) اجلاس (ب) رئیس IOC (ج) هیئت اجرایی (د) دبیرخانه
۶. رمز اصلی طراحی نمودار سازمانی یک رویداد ورزشی بزرگ چه عاملی می‌باشد؟  
 الف) وجود منابع مالی (ب) اعطاف پذیری و قدرت علمی (ج) ابزارآلات مناسب (د) هماهنگی‌ها و وجود خط مشی‌ها
۷. همایش پیاده روی استانی جزو کدام دسته از رویدادها از نظر وسعت می‌باشد؟  
 الف) رویداد بزرگ (ب) رویداد متوسط (ج) رویداد کوچک (د) ابر رویداد
۸. المپیک ویژه برای معلولان ذهنی توسط کندی شرایور در چه سالی پایه گذاری شد؟  
 الف) ۱۹۸۴ (ب) ۱۹۶۲ (ج) ۱۹۸۶ (د) ۱۸۹۴
۹. کمیسیون ورزش محیط زیست در کمیته بین المللی المپیک در چه سالی تاسیس گردید و هدف از تاسیس آن چه بود؟  
 الف) ۱۹۹۵ ، مشاوره دادن (ب) ۱۸۹۵ ، مشاوره دادن (ج) ۱۹۹۵ ، ایجاد نشاط و تفریح (د) ۱۸۹۵ ، ایجاد نشاط و تفریح
۱۰. بهترین جایگاه مدالی کاروان ورزشی ایران در تاریخ بازی‌های آسیایی مربوط به کدام دوره از این بازی‌ها می‌باشد؟  
 الف) اولین دوره (ب) سومین دوره (ج) پنجمین دوره (د) هفتمین دوره
۱۱. سازمان‌هایی که مجوز خروج خود را از نهاد ریاست جمهوری دریافت می‌کنند باید حداقل چند روز قبل از اعزام به مسابقات اسامی اعضای کاروان خود را به این نهاد منعکس کرده باشند؟  
 الف) ۲۰ تا ۳۰ روز (ب) ۱۰ تا ۲۰ روز (ج) ۷ روز (د) ۱۴ روز
۱۲. یعنی محتوای شغلی نسبت به زمینه شغلی به بهترین نحو نیازهای سطح بالای یک فرد را برآورده سازد.  
 الف) چرخش شغلی (ب) توسعه شغلی (ج) غنی سازی شغلی (د) ساده سازی شغلی
۱۳. هیئت‌های مذهبی، جهاد سازندگی و جشن عاطفه‌ها جزو کدام دسته از محرک‌های داوطلبی می‌باشند؟  
 الف) محرک‌های ایدئولوژیکی و مذهبی (ب) محرک‌های فایده نگر  
 ج) محرک‌های هنجاری (د) محرک‌های عاطفی
۱۴. تبلیغات جهت آگاهی رساندن به مشتری و مقابله با رقبا جزو کدام دسته از ابعاد مختلف مدیریت بازاریابی می‌باشد؟  
 الف) بازاریاسازی (ب) بازاریگردی (ج) بازاریارگری (د) بازاریارداری
۱۵. کدام ویژگی جزو سه ویژگی مهم محصول ورزشی در بازاریابی نمی‌باشد؟  
 الف) قیمت محصول (ب) کیفیت محصول (ج) نشان گذاری محصول (د) طراحی محصول



۱۶. در رویدادهای ورزشی، کدام روش قیمت گذاری برای بلیت رویدادها متداول است؟  
الف) قیمت گذاری یکسان (ب) قیمت گذاری متفاوت (ج) قیمت گذاری مرکب (د) قیمت گذاری توأم با چانه زنی
۱۷. در کدام شیوه نگارش اخبار ورزشی، خبرنگار بدون دخل و تصرف اخبار را بازنتاب می‌کند؟  
الف) شیوه ترکیبی (ب) شیوه هرم وارونه (ج) شیوه پایان شگفت انگیز (د) شیوه تاریخی
۱۸. کدام یک از ارگان‌های مالیاتی در ایران برنامه ریزی‌های اقتصادی و مالی را تنظیم می‌کنند و به مجلس پیشنهاد می‌کنند؟  
الف) دولت و شورای اقتصاد (ب) واحدهای ذی حسابی (ج) وزارت اقتصاد و دارایی (د) سازمان برنامه و بودجه
۱۹. کدام نوع از جداول ورزشی برای موسسات ورزش‌های تفریحی و همگانی و برای کسانی که با مشغله و برنامه‌های متنوع همراه هستند مناسب می‌باشد؟  
الف) جدول چالشی (ب) جدول MW (ج) جدول آسیایی (د) جدول فیزو
۲۰. بازی‌های جهانی فوتبال ۲۰۲۲ قطر، چندمین دوره بازی‌های جام جهانی فوتبال می‌باشد؟  
الف) نوزدهمین دوره (ب) بیستمین دوره (ج) بیست و یکمین دوره (د) بیست و دومین دوره

## آزمون شماره ۲

۱. کدام یک از منابع موجود در سازمان‌ها به خواسته‌های درون و برون سازمانی کارکنان مربوط می‌شود؟  
الف) منابع مادی (ب) منابع تسهیلاتی (ج) منابع مالی (د) منابع اطلاعات و فناوری
۲. در رابطه با تفاوت میان رهبری و مدیریت، کدام گزینه درست می‌باشد؟  
الف) مدیریت برای ایجاد تغییر سر و کار دارد ولی رهبری برای برخورد با پیچیدگی هاست.  
ب) مدیران دارای نگرش شخصی به اهداف می‌باشند ولی رهبران اینگونه نمی‌باشند.  
ج) در رهبری عضویت ضرورتی ندارد اما در مدیریت عضویت شرط است.  
د) رهبری نوع خاصی از مدیریت محسوب می‌شود و کارکنان آن پیرو نامیده می‌شوند.
۳. در واژه‌ی POSDCORB حرف C به چه معناست؟  
الف) کنترل (ب) ارزیابی (ج) کارگزینی (د) هماهنگی
۴. در هرم سلسله مراتب نیازهای مازلو، علائق، خلاقیت و حل مشکل مربوط به کدام دسته از نیازهای انسان می‌باشد؟  
الف) عزت نفس (ب) عشق/ وابستگی (ج) شکوفایی فردی (د) امنیت
۵. از دیدگاه لوترگیولیک، مهم‌ترین وظیفه‌ی مدیران چیست؟  
الف) سازماندهی (ب) تقسیم کار (ج) هماهنگی (د) برنامه ریزی
۶. در مدل SWOT به هنگام بررسی درونی سازمان، کدام مورد مطالعه می‌شود؟  
الف) ارزیابی فرصت‌ها (ب) نقاط قوت و ضعف سازمان (ج) جلوگیری از تحریم‌ها (د) ارزیابی تهدیدات
۷. در برنامه ریزی به سبک شبکه‌ی پرت (PERT)، کدام بخش نیاز به صرف هزینه و زمان دارد؟  
الف) فعالیت (ب) فعالیت مجازی (ج) رویداد (د) ارزیابی
۸. بالاترین میزان کسب اختیار یک مدیر ورزشی در یک سازمان ورزشی از چه طریقی حاصل می‌شود؟  
الف) صفات شخصی مدیر (ب) میزان دانش و تخصص کارکنان (ج) میزان بودجه‌ی سازمان (د) نفوذ در بین کارکنان
۹. کدام گزینه در مورد ویژگی‌های مشترک سازمان‌ها صحیح می‌باشد؟  
الف) کارایی سازمان (ب) وجود هرم سازمانی مشخص (ج) صلاحیت‌های فنی در وظایف (د) همه موارد
۱۰. در وزارت ورزش و جوانان کشور ایران، دومین سطح تقسیم وظایف و توزیع اختیارات مدیریت وزارتخانه بعد از معاونین شش گانه کدام سطح سازمانی می‌باشد؟  
الف) فدراسیون‌ها (ب) دفترکل (ج) قوه مجریه (د) اداره کل
۱۱. کمیته‌ی بین المللی المپیک (IOC) در چه سالی و در کدام شهر تاسیس گردید؟  
الف) ۱۸۹۴، شامونی (ب) ۱۹۹۴، شامونی (ج) ۱۹۹۴، پاریس (د) ۱۸۹۴، پاریس
۱۲. کمیته‌ی ملی المپیک کشور ژاپن جهت درخواست شهر میزبان بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو، نام چند شهر را برای میزبانی به IOC ارائه کرده بود؟  
الف) یک (ب) دو (ج) سه (د) چهار

۱۳. اولین حضور کاروان ورزشی تیم‌های ملی ایران در کدام دوره از بازی‌های المپیک شکل گرفت؟  
 الف) ۱۹۴۸ (لندن)      ب) ۱۹۵۲ (هلسینکی)      ج) ۱۹۵۶ (ملبورن)      د) ۱۹۶۰ (رم)
۱۴. کدام گزینه معرف آژانس جهانی ضد دوپینگ می‌باشد؟  
 الف) WADA      ب) UIPMP      ج) ALWF      د) ASOIF
۱۵. مسئولیت سرپرستی کل جشنواره‌ی ورزشی درون دانشگاهی بر عهده‌ی چه کسی می‌باشد؟  
 الف) رئیس دانشگاه      ب) معاون دانشجویی و فرهنگی      ج) دبیرکل اجرایی      د) رئیس دانشکده تربیت بدنی
۱۶. مسابقات جایزه بزرگ تنیس از نظر انواع رویدادها و از لحاظ تعداد و مدت زمان بازی‌ها جزو کدام دسته می‌باشد؟  
 الف) رویدادهای یکباره      ب) رویدادهای مرتب      ج) رویدادهای گاه گاهی      د) رویدادهای بزرگ ورزشی
۱۷. کدام روش قیمت گذاری برای بلیت رویدادهای ورزشی باعث افزایش ارزش رویداد و ایجاد حداکثر فرصت ممکن برای حضور جمعیت و کسب درآمد می‌شود؟  
 الف) قیمت گذاری مرکب      ب) قیمت گذاری یکسان      ج) قیمت گذاری متفاوت      د) قیمت گذاری توام با چانه زنی
۱۸. درآمدهای حاصل از فروش نفت و گاز، خدمات فروش کالا و سود سهام جزو کدام دسته از درآمدها می‌باشد؟  
 الف) درآمد اختصاصی      ب) درآمد اجتماعی      ج) درآمد عمومی      د) درآمد ورزش حرفه ای
۱۹. در یک جدول ۹ تیمی یک حذفی به روش اول به ترتیب استراحت‌های سوم، دوم، پنجم، هفتم بر روی کدام شاخه‌ها قرار می‌گیرند؟  
 الف) نه، یک، سیزده، دوازده      ب) شانزده، یک، پنج، سیزده      ج) نه، دوازده، سیزده؛ هشت      د) یک، هشت، شانزده، دوازده
۲۰. در جدول دوحذفی ۱۲ تیمی، اگر تیم شماره ۳، سومین بازی خود را در جدول بازنده‌ها ببازد این تیم برای قهرمان شدن در مراحل بعدی باید چند بازی انجام دهد؟  
 الف) ۶      ب) ۴      ج) ۵      د) ۷

## آزمون شماره ۳

۱. این منابع نقش مواد سوختی (مانند بنزین) را ایفا می‌کند و انرژی دهنده و روشن کننده موتور سازمان می‌باشد؟  
 الف) منابع انسانی      ب) منابع اطلاعاتی      ج) منابع مالی      د) منابع انسانی
۲. کدام گزینه بیانگر نمونه‌ای از مدیران سازمان صف می‌باشد؟  
 الف) مدیران فدراسیون‌های ورزشی      ب) مدیران وزارت ورزش و جوانان  
 ج) مدیران ادارات کل وزارت ورزش و جوانان استان ها      د) مدیران اداره کل تربیت بدنی
۳. فرآیندی فکری است که به تولید ایده می‌انجامد؟  
 الف) نوآوری      ب) اثربخشی      ج) کارآفرینی      د) خلاقیت
۴. برنامه‌های استراتژیک و برنامه‌های تاکتیکی به ترتیب توسط کدام دسته از مدیران طرح می‌گردند؟  
 الف) مدیران میانی، سرپرست      ب) مدیران فوقانی، سرپرست  
 ج) مدیران فوقانی، مدیران میانی      د) سرپرست، مدیران فوقانی
۵. .... به معنی حق تصمیم گیری، حق هدایت کار دیگران و حق صدور دستور می‌باشد.  
 الف) رهبری      ب) قدرت      ج) مدیریت      د) اختیار
۶. فدراسیون ورزشی تکواندوی جمهوری اسلامی ایران از لحاظ شیوه‌های سازمان دهی در کدام دسته از طبقات قرار دارد؟  
 الف) بر اساس تقسیم کار و ارباب رجوع      ب) بر اساس منطقه یا موقعیت جغرافیایی  
 ج) سازمان‌های پیوندی - تلفیقی      د) طبقه بندی بر اساس محصول
۷. قوه‌ی قضائیه و قوه‌ی مجریه به ترتیب از چه طریقی بر بودجه نظارت می‌کنند؟  
 الف) سازمان بازرسی، وزارت اقتصاد      ب) وزارت اقتصاد، سازمان بازرسی  
 ج) سازمان ثبت اسناد، سازمان بازرسی      د) سازمان ثبت اسناد، وزارت اقتصاد
۸. کدام گزینه جزو ابعاد سه گانه‌ی اصلی ساختار سازمانی نمی‌باشد؟  
 الف) پیچیدگی      ب) تمرکز      ج) فناوری      د) رسمیت

۹. .... یک سری اصول اساسی حاکم بر سازمان و عملکرد جنبش المپیک و شرایط برگزاری بازی‌های المپیک است.  
 الف) قرارداد شهر میزبان (ب) جنبش المپیک (ج) نهضت المپیک (د) منشور المپیک
۱۰. ورزش رزمی تکواندو از چه تاریخی در بازی‌های المپیک حضور پیدا کرد؟  
 الف) سال ۲۰۰۴ (ب) سال ۲۰۰۰ (ج) سال ۱۹۹۶ (د) سال ۱۹۹۲
۱۱. در المپیک ۱۸۹۶ آتن اولین مدال بازی‌های المپیک نوین توسط چه کسی و در کدام رشته ورزشی کسب شد؟  
 الف) خیفیر کنونی، وزنه برداری (ب) جعفر سلماسی، وزنه برداری  
 ج) خیفیر کنونی، پرش جفت (د) جعفر سلماسی، پرش جفت
۱۲. کاروان ورزشی تیم‌های ملی ایران در مسابقات پارالمپیک توکیو ۲۰۲۰، در جدول تیمی به چه عنوانی دست یافت؟  
 الف) جایگاه دهم (ب) جایگاه یازدهم (ج) جایگاه دوازدهم (د) جایگاه سیزدهم
۱۳. باشگاه‌های ارثی تحت نظارت کدام سازمان ورزشی به فعالیت می‌پردازند؟  
 الف) وزارت ورزش (ب) نهاد ریاست جمهوری (ج) فدراسیون ورزش‌های رزمی (د) اداره ورزش ارتش
۱۴. کدام یک از موارد زیر از وظایف کمیته فنی جشنواره‌ی درون دانشگاهی می‌باشد؟  
 الف) ارائه تقویم زمان اجرای مسابقات (ب) تدوین برنامه مراسم افتتاحیه و اختتامیه جشنواره و اجرای کامل آن  
 ج) برگزاری جلسات هماهنگی با مسئولان رسانه‌های گروهی استان (د) تعیین زمان برگزاری جشنواره و اجرای کامل آن
۱۵. در طراحی مشاغل، کدام مسئله بیانگر این است که تخصصی کردن شغل باید طوری باشد که کارایی بیشتری از طریق آن‌ها قابل دستیابی باشد؟  
 الف) ساده سازی شغلی (ب) توسعه‌ی شغلی (ج) چرخش شغلی (د) غنی سازی شغلی
۱۶. یافتن مناسب‌ترین بازار برای توزیع موثرتر محصول یا خدمات را چه می‌نامند؟  
 الف) بازار گردی (ب) بازارگرایی (ج) بازارسازی (د) بازاریابی
۱۷. تعداد کل بازی‌ها در یک مسابقه ده تیمی به روش دوره‌ای چند بازی می‌باشد؟  
 الف) ۹۰ (ب) ۵۰ (ج) ۵۵ (د) ۴۵
۱۸. تعداد حضور کشور جمهوری اسلامی ایران در جام جهانی فوتبال در جام جهانی فوتبال ۲۰۲۲ قطر به چه عددی خواهد رسید؟  
 الف) ۳ (ب) ۴ (ج) ۵ (د) ۶
۱۹. موسسات ورزش‌های تفریحی و همگانی اغلب از کدام جدول استفاده می‌کنند؟  
 الف) بوچیا (ب) لمبارد (ج) چالشی (د) نیمه حذفی
۲۰. در یک جدول دوره‌ای ۸ تیمی، تعداد کل بازی‌ها و تعداد بازی‌های هر دور، چه عددی می‌باشد؟  
 الف) ۷۰، ۲۸ (ب) ۴۰، ۵۶ (ج) ۴۰، ۲۸ (د) ۸، ۵۶

## آزمون شماره ۴

۱. فعالیت‌های موجود در این سازمان‌ها، فعالیت‌هایی هستند که مستقیماً در تامین اهداف آن سازمان نقش تعیین کننده دارند؟  
 الف) سازمان صف (ب) سازمان ستاد (ج) سازمان رسمی (د) سازمان غیررسمی
۲. کدام یک از موارد زیر جزو ۵ اصل از وظایف مدیران از دیدگاه هنری فایول نمی‌باشد؟  
 الف) برنامه ریزی (ب) فعال سازی (ج) هماهنگی (د) کنترل
۳. بنیان گذار تئوری (مدیریت اداری) و صاحب اثر (اداره‌ی امور سازمان‌های عمومی و صنعتی) به ترتیب کدام نظریه پردازان می‌باشند؟  
 الف) هنری فایول، هنری فایول (ب) هنری فایول، آنتون مایو (ج) ماکس وبر، فردریک تیلور (د) آنتون مایو، هنری فایول
۴. تاسیس دانشکده‌ی گردشگری دانشگاه تهران جزو کدام دسته از برنامه ریزی‌ها می‌باشد؟  
 الف) استراتژیک (ب) جامع (ج) تاکتیکی (د) راهبردی
۵. در مفاهیم اساسی مربوط به برنامه ریزی، به راهنمایی‌های کلی و عمومی در یک سازمان چه می‌گویند؟  
 الف) خط مشی (ب) روش (ج) شاخص‌ها (د) استراتژی
۶. رایج‌ترین و متداول‌ترین روش طرح ریزی در سازمان‌ها جهت سازماندهی آن‌ها کدام روش می‌باشد؟  
 الف) بر اساس منطقه یا موقعیت جغرافیایی (ب) بر اساس تقسیم کار و ارباب رجوع  
 ج) بر اساس محصول (د) بر اساس نوع وظیفه یا جریان عملیات